



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึง วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

เสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กร การนำกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้ในองค์กร จะช่วยเป็นหลักประกันการดำเนินการต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทำนายอนาคตอย่างมีเหตุมีผล มีหลักการและหาทางลดหรือป้องกันความเสียหายในการทำงานแต่ละขั้นตอนไว้ล่วงหน้า หรือในกรณีที่พบกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยหรือหากเกิดความเสียหายขึ้น ก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยลง เพราะได้มีการเตรียมการไว้ล่วงหน้า ดังนั้นการดำเนินการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการทำงานจะช่วยให้งานที่ปฏิบัติอยู่เป็นไปตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และป้องกันโอกาสที่จะเกิดความเสียหายรวมถึงปัญหากับสิ่งที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้จัดทำระบบบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่มหาวิทยาลัย เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ทั้งกระบวนการโดยตลอดของโอกาสและผลกระทบที่จะทำให้เกิดความเสียหายในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี การบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ได้แบ่งเป็น ๓ ด้าน ได้แก่ ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ โดยได้นำแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๔ วันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๔ สภามีมติอนุมัติ

ผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงแต่ละด้านได้ดำเนินการตามแผนที่เสนอ สภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามรายไตรมาสและสรุปผลการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน ที่ดำเนินการระหว่าง วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ถึง วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๕ ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๕ วันที่ ๒๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทสรุปผู้บริหาร

ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

ตารางสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

๒

ด้านการเงิน

ตารางสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ด้านการเงิน.....

๙

ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ

ตารางสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ

๑๑

ภาคผนวก

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ
๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)
๒. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ที่ ๑๖/๒๕๖๔
๓. คำสั่งแต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ที่ ๒๙๒๒/๒๕๖๔
๔. คำสั่งแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ที่ ๑๒/๒๕๖๕

บทสรุปผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) โดยมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ๓ ด้าน ได้แก่ ๑ ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ ๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน ๓. ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ ซึ่งมีผลสรุปการดำเนินงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) ดังนี้

ตารางสรุปการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน

ลำดับ	ด้าน	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง				รวม
		★	○	✓	×	
๑	ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์	๓๒ (๗๑.๑๑)	๔ (๘.๘๙)	๗ (๑๕.๕๖)	๒ (๔.๔๔)	๔๕ (๖๖.๑๘)
๒	ด้านการเงิน	๑๐ (๑๐๐)	-	-	-	๑๐ (๑๔.๗๑)
๓	ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ	๑๑ (๘๔.๖๒)	-	๑ (๗.๖๙)	๑ (๗.๖๙)	๑๓ (๑๙.๑๒)
	รวม	๕๓ (๗๗.๙๔)	๔ (๕.๘๘)	๘ (๑๑.๗๖)	๓ (๔.๔๑)	๖๘ (๑๐๐)

จากตารางสรุปการจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ในภาพรวมการจัดการความเสี่ยง แบ่งเป็น ๓ ด้าน โดยมีวิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมด ๖๘ ข้อ พบว่า มีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา จำนวน ๕๓ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๙๔ รองลงมา เป็นดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน ๘ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๗๖ ตามด้วยอยู่ระหว่างดำเนินการมี จำนวน ๔ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๕.๘๘ และน้อยที่สุด ได้แก่ ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๔.๔๑ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ทั้ง ๓ ด้าน พบว่า

๑. ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ ในภาพรวมรายด้านทั้งหมดมีจำนวน ๔๕ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๑๘ และเมื่อพิจารณาตามจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่ดำเนินการ พบว่า มีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา จำนวน ๓๒ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๑๑ รองลงมา เป็นดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน ๗ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๕๖ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๔ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๘.๘๘ และน้อยที่สุด ได้แก่ ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๔.๔๔
๒. ด้านการเงิน ในภาพรวมรายด้านทั้งหมดมีจำนวน ๑๐ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๗๑ และเมื่อพิจารณาตามจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่ดำเนินการ พบว่า มีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา จำนวน ๑๐ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
๓. ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ ในภาพรวมรายด้านทั้งหมดมี จำนวน ๑๓ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑๒ และเมื่อพิจารณาตามจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่ดำเนินการ พบว่า มีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา จำนวน ๑๑ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๖๒ รองลงมา เป็นดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน ๑ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๗.๖๙ และยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ ข้อ คิดเป็นร้อยละ ๗.๖๙

- หมายเหตุ**
- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
 - อยู่ระหว่างดำเนินการ
 - ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
 - × ยังไม่ได้ดำเนินการ

จากรายงานผลสรุปการจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๕ ยังพบว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้ง ๓ ด้าน ได้แก่ ๑ ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ ๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน ๓. ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ ยังมีความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ซึ่งระหว่างดำเนินการและยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ โดยแยกตามจำนวนวิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมด ๗ ข้อ ดังนี้

๑. ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ จำนวน ๖ ข้อ โดยแยกเป็น

อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๔ ข้อ

ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๒ ข้อ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินการ
๑	การออกกลางคันของนักศึกษา	๔. อาจารย์ที่ปรึกษาบางส่วนไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	๑. กำหนดมาตรการกำกับติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา	๑. จัดทำคู่มือการปฏิบัติหน้าที่อาจารย์ที่ปรึกษา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (๐)
			๔. การจัดสัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อทำความเข้าใจและทบทวนคู่มือแนวปฏิบัติของอาจารย์ที่ปรึกษาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	๔. จัดประชุม สัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษา	อยู่ระหว่างดำเนินการ (๐)
๒	มหาวิทยาลัยไม่บรรลุตามตัวชี้วัดในการจัดกลุ่มสถาบันกลุ่ม ๓ พัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น	๑. อาจารย์ส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจและทักษะในการนำผลงานวิจัยไปใช้สังคมไปขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	๒. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับอาจารย์เพื่อให้สามารถดำเนินการขอตำแหน่งทางวิชาการด้านการรับใช้สังคมอย่างถูกต้อง	๒. ติดตาม ประเมินผล	ยังไม่ได้ดำเนินการ (X)
				๓. ยกย่องเชิดชูเกียรติอาจารย์ที่สามารถขอตำแหน่งทางวิชาการด้านการรับใช้สังคม	ยังไม่ได้ดำเนินการ (X)
๓	จำนวนการรับนักศึกษาบางสาขาไม่เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา	๒. รูปแบบของการศึกษาต่อในปัจจุบันมีความหลากหลายมากขึ้น	เพิ่มรูปแบบการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	๑. พัฒนาหลักสูตรใหม่หลักสูตรนานาชาติหลักสูตรสองปริญญาหลักสูตรสะสมหน่วยกิต	อยู่ระหว่างดำเนินการ (๐)
๔	หลักสูตรบางหลักสูตรที่เปิดสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน	ผู้สมัครเรียนไม่เป็นไปตามเกณฑ์จำนวนขั้นต่ำที่มหาวิทยาลัยกำหนด	๒. พัฒนาหลักสูตรใหม่ให้ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน	พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	อยู่ระหว่างดำเนินการ (๐)

๒. ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ จำนวน ๑ ข้อ โดยแยกเป็น

ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ ข้อ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการ ความเสี่ยง	ผลการ ดำเนินการ
๑	การเกิดอัคคีภัย ในมหาวิทยาลัย	๓. กระแสไฟฟ้า ขัดข้องไม่ สม่ำเสมอ	๑. จัดหาพลังงาน ทดแทนได้แก่ โซล่า เซลล์	๔. สรุปผลสัมฤทธิ์ของ โครงการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (X)

ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
๑	การรอกกลางคันของนักศึกษา	๑. สภาพเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวยต่อการศึกษา	๑. จัดหาแหล่งทุนให้นักศึกษาเพิ่มขึ้น ๒. จัดทำโครงการหางานทำระหว่างเรียนให้กับนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น	๑. ระดมสรรพกำลังเพื่อจัดหาและมอบทุนการศึกษาให้นักศึกษา	★				
				๒. กำหนดนโยบายให้ทุกคณะจัดทำ “โครงการนักศึกษาช่วยงาน”	★				
				๓. ประสานหน่วยงานภายนอกเพื่อจัดหาแหล่งงานให้นักศึกษาที่มีความประสงค์	★				
		๒. การปรับตัวของนักศึกษาไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	๑. จัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาระดับมหาวิทยาลัยเพื่อให้คำปรึกษาในด้านการเรียนและชีวิตส่วนตัว ๒. เพิ่มช่องทางให้คำปรึกษากับนักศึกษาเพิ่มขึ้น ๓. จัดทำฐานข้อมูลนักศึกษาแต่ละรายหลักสูตรทุกชั้นปี	๑. ตั้งศูนย์ให้คำปรึกษา (Counseling Centre) ที่ให้บริการได้ทั้งในรูปแบบ face to face และ Online			✓		
							✓		
				พัฒนาฐานข้อมูลนักศึกษาที่มีอยู่ให้เป็นปัจจุบันและมีข้อมูลจำเป็นที่สอดคล้องกับสถานการณ์			✓		
		๓. การจัดการเรียนการสอนของอาจารย์บางส่วนไม่เป็นไปตามความคาดหวังของนักศึกษา	๑. ให้มีการดำเนินการชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community : PLC) ทุกสาขา	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนกระบวนการ PLC ระดับมหาวิทยาลัย	★				

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ผลการ ดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
				๒. กำหนดแผนงานการ ขับเคลื่อนกระบวนการ PLC ระดับ มหาวิทยาลัย	★				
				๓. การขับเคลื่อน กระบวนการ PLCสู่ การปฏิบัติ	★				
				๔. กำกับ ติดตามและ ประเมินผล	★				
				๕. กิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ถอดบทเรียน และยกย่องเชิดชูเกียรติ การขับเคลื่อน กระบวนการPLC ของ มหาวิทยาลัย	★				
				๖. สรุปรายงานผลการ ดำเนินการขับเคลื่อน กระบวนการ PLC	★				
			๒. ให้นักศึกษามี โอกาสประเมินการ สอนอย่างน้อย ๒ ครั้งต่อภาค การศึกษา	๑. แต่งตั้ง คณะกรรมการกำหนด ระบบและกลไกการ ประเมินการสอน อาจารย์	★				
				๒. กำหนดแผนงาน การประเมินการสอน อาจารย์	★				
				๓. กำกับ ติดตามและ ประเมินผล	★				
				๔.สรุปรายงานผลการ ดำเนินการประเมิน การสอนอาจารย์	★				
			๓. ให้ความรู้แก่ คณาจารย์เรื่อง เทคนิคการจัดการ เรียนการสอนตาม ความคาดหวังของ นักศึกษา	จัดอบรมให้ความรู้แก่ คณาจารย์เรื่องเทคนิค การจัดการเรียนการ สอน การวัดและการ ประเมินผลตามความ คาดหวังของนักศึกษา	★				

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
		๔.อาจารย์ที่ ปรึกษาบางส่วน ไม่ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์การ ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	๑. กำหนด มาตรการกำกับ ติดตามการปฏิบัติ หน้าที่ของอาจารย์ ที่ปรึกษา	๑. จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติหน้าที่อาจารย์ ที่ปรึกษา		○			
			๒. จัดทำข้อมูล สำคัญ ของ นักศึกษารวมถึง ข้อมูลนักศึกษาที่มี ความเสี่ยงออก กลางคัน	๒. กำหนดให้อาจารย์ ที่ ปรึกษารวบรวม ข้อมูลนักศึกษาและมีการ กำกับติดตาม			✓		
			๓. จัดให้มีการ สื่อสารกับผู้ปกครอง	๓. กำหนดให้ทุกคณะ จัดให้มีการประชุม ผู้ปกครอง			✓		
			๔.การจัดสัมมนา อาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อทำความเข้าใจ และทบทวนคู่มือ แนวปฏิบัติ ของ อาจารย์ที่ปรึกษาให้ สอดคล้อง กับ สถานการณ์ปัจจุบัน	๔. จัด ประชุม สัมมนาอาจารย์ที่ ปรึกษา		○			
			๕. ส่ ง เสริม สนับสนุนให้มี งานวิจัยเพื่อลดการ ออกกลางคันของ นักศึกษา	๕. ดำเนินการวิจัยและ นำเสนอผลการวิจัย เกี่ยวกับการแก้ปัญหา นักศึกษาออกกลางคัน			✓		
๒	มหาวิทยาลัยไม่ บรรลุ ตาม ตัวชี้วัดในการ จัด กลุ่มสถาบัน กลุ่ม ๓ พัฒนา ชุมชนท้องถิ่น หรือชุมชนอื่น	๑. อาจารย์ส่วน ใหญ่ขาดความรู้ ความเข้าใจและ ทักษะในการนำ ผลงานรับใช้ สังคม ไป ขอ กำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการ	๑. มหาวิทยาลัย ต้องวางระบบเพื่อ ส่งเสริม และ สนับสนุนให้เกิด ผลงานที่สามารถ นำไปขอตำแหน่ง ทาง วิ ช า ก า ร ด้านรับใช้สังคม อย่างเข้มข้น	จัดทำระบบและกลไก เพื่อส่งเสริมและ สนับสนุนให้อาจารย์มี ผลงานทางวิชาการ เพื่อนำไปขอตำแหน่ง ทางวิชาการด้านรับใช้ สังคม			✓		
			๒. จัดอบรมเชิง ปฏิบัติการให้กับ อาจารย์เพื่อให้	๑. จัด อบรม เชิง ปฏิบัติ การให้ กับ อาจารย์เพื่อขอ	★				

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
			สามารถดำเนินการขอตำแหน่งทางวิชาการด้านการรับใช้สังคมอย่างถูกต้อง	ตำแหน่งทางวิชาการด้านการรับใช้สังคม					
				๒. ติดตาม ประเมินผล				×	
				๓. ยกย่องเชิดชูเกียรติอาจารย์ที่สามารถขอตำแหน่งทางวิชาการด้านการรับใช้สังคม				×	
				๔. สรุปผลการดำเนินงาน	★				
		๒. มหาวิทยาลัยขาดความพร้อมในการเข้ารับการประเมินระบบประเมิน THE Rankings	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาและเตรียมความพร้อมเข้าสู่กระบวนการระบบประเมิน THE Rankings	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ๔๑๓๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔	★				
				๒. ประชุมคณะกรรมการฝ่ายเพื่อศึกษาข้อมูลวางแผน และเตรียมข้อมูล และจัดทำปฏิทินการดำเนินงาน	★				
			๒. เร่งรัดดำเนินการเพื่อเข้ารับการประเมิน THE Rankings	๑. สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการรับการประเมินและบทบาทหน้าที่ของบุคลากรและหน่วยงาน ในการขับเคลื่อนการรับการประเมินให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย	★				
				๒. กำกับติดตามการเก็บข้อมูล หลักฐานตามตัวชี้วัดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาส	★				
				๓. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกไตรมาส	★				

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
				๔.ส่งข้อมูลในระบบเพื่อขอรับการประเมิน*					*ระบบจะเปิดให้ส่งข้อมูลในช่วง ไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๖
๓	จำนวนการรับนักศึกษาบางสาขาไม่เป็นไปตามแผนรับนักศึกษา	๑. หลักสูตรไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนไปและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาด	ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตรงตามความต้องการผู้ใช้บัณฑิต	๑. ปรับปรุงหลักสูตรใหม่	★				
				๒. จัดหลักสูตรระยะสั้น	★				
				๓. จัดหลักสูตร Upskill-Reskill	★				
		๒. รูปแบบการศึกษาต่อในปัจจุบันมีความหลากหลายมากขึ้น	เพิ่มรูปแบบการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	๑. พัฒนาหลักสูตรใหม่หลักสูตรนานาชาติหลักสูตรสองปริญญาหลักสูตรสะสมหน่วยกิต		○			
				๒.ปรับหลักสูตรแบบวิชาเอก วิชาโท	★				
		๓. สถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัส โควิด ๒๐๑๙ ส่งผลกระทบต่อรายได้ครัวเรือน ทำให้นักศึกษาไม่มีทุนทรัพย์ ใน การศึกษา	๑.จัดหาแหล่งทุนให้นักศึกษาเพิ่มขึ้น	๑. ให้ทุนการศึกษาเพื่อดึงดูดนักเรียนมัธยมศึกษาที่เรียนดี ให้เข้ามาเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัย	★				
			๒.จัดทำโครงการหางานทำระหว่างเรียนให้กับนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น	๒.จัดทำโครงการหางานทำระหว่างเรียนให้กับนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น	★				
		๔. ขาด การประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่มีประสิทธิภาพ	๑. ปรับระบบการประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดยใช้กลยุทธ์ ในการประชาสัมพันธ์เชิงรุกและการแนะแนว	๑. เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์การรับสมัครนักศึกษาและหลักสูตร	★				
			๒.ประชาสัมพันธ์กลุ่มเป้าหมายใหม่เพิ่มขึ้น	๒ การเสริมสร้างให้หลักสูตรโดดเด่น	★				
				๑ การสร้างเครือข่ายทางการศึกษา	★				

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
				๒ การให้ทุนการศึกษา	★				
		๕. จำนวนนักเรียนระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๖ มีแนวโน้มลดลง	ยอมรับความเสี่ยงเนื่องจากเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้						
		๖. ค่านิยมและความต้องการเข้าศึกษาต่อระดับอุดมศึกษามีแนวโน้มลดลง	ยอมรับความเสี่ยงเนื่องจากเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้						
๔	หลักสูตรบางหลักสูตรที่เปิดสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน	ผู้สมัครเรียนไม่ปฏิบัติตามเกณฑ์จำนวนขั้นต่ำที่มหาวิทยาลัยกำหนด	๑. ปิดหลักสูตรหรือปรับปรุงหลักสูตร		★				
			๒. พัฒนาหลักสูตรใหม่ให้ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน			○			
รวมทั้งหมด					๓๒	๔	๗	๒	

สรุป การจัดการด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์มีวิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง ทั้งหมด ๔๕ ข้อ

- ผลการดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดจำนวนทั้งหมด ๓๒ ข้อ
- อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน ๔ ข้อ
- ผลการดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนดจำนวน ๗ ข้อ
- ยังไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๒ ข้อ

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ด้านการเงิน

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านการเงิน

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
๑	เสถียรภาพทางการเงินลดลง	๑. จำนวนนักศึกษาาลดลงทำให้เงินรายได้ลดลง	๑ ปรับระบบการประชาสัมพันธ์หลักสูตรโดยใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ ในการประชาสัมพันธ์เชิงรุกและการแนะแนว	๑ เพิ่มประสิทธิภาพการรับสมัครผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (E-Service)	★				
				๒.ปรับรอบการรับนักศึกษา	★				
				๓.จัดทำปรับปรุงระเบียบข้อบังคับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัครนักศึกษาให้เหมาะสมและคล่องตัว	★				
			๒. ประชาสัมพันธ์กลุ่มเป้าหมายใหม่เพิ่มมากขึ้น	๑ โครงการเครือข่ายพัฒนาการศึกษา ระหว่างมหาวิทยาลัยกับโรงเรียนเครือข่าย	★				
				๒. โครงการความร่วมมือกับต่างประเทศ	★				
		๒. งบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง	ยอมรับความเสี่ยงเนื่องจากเป็นปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้						
		๓.รายได้ที่เกิดจากแผนการจัดหารายได้น้อย	๑. มีแผนโครงการจัดหารายได้เชิงรุก โดยให้หน่วยงานภายในร่วมคิดวางแผนจัดหารายได้โดยใช้บริบทของหน่วยงานเป็นพื้นฐาน	๑. จัดทำแผนโครงการจัดหารายได้	★				
				๒. ดำเนินการตามแผนจัดหารายได้	★				
				๓. การรายงานผลตามแผนจัดหารายได้	★				
			๒. เปิดโอกาสให้นักสั นทรัพย์ ของมหาวิทยาลัยไปลงทุน	๑. จัดทำโครงการความร่วมมือสร้างรายได้ชุมชนกับหน่วยงานภายนอก	★				
				๒. เปิดให้เข้าพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินกิจการของเอกชนเพิ่มขึ้น	★				
รวม					๑๐	-	-	-	

สรุป ความเสี่ยงด้านการเงินวิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน ๑๐ ข้อ
 - ผลการดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด จำนวน ๑๐ ข้อ

หมายเหตุ ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
 ○ อยู่ระหว่างดำเนินการ
 ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
 × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
๑	การเกิดอัคคีภัยในมหาวิทยาลัย	๑.อุปกรณ์และระบบสายไฟฟ้าภายในอาคารใช้งานมานาน	๑. ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงในการเกิดอัคคีภัยของมหาวิทยาลัยในภาพรวม	๑. ดำเนินการประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญเพื่อทำการประเมินความเสี่ยงด้านอัคคีภัย	★				
			๒. จัดหาอุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร	๒. จัดทำแผนการซ่อมบำรุงสายไฟฟ้า			✓		
			๓. จัดทำแผนการเปลี่ยนสายไฟฟ้าจากอาคารที่มีการใช้งานมานาน	๓. ดำเนินการตามแผนการซ่อมบำรุง	★				
			๔. จัดอบรมให้ความรู้การป้องกันอัคคีภัยและฝึกซ้อมการหนีภัยภายในอาคารให้กับบุคลากร	๔. การฝึกอบรมและฝึกซ้อมการหนีภัยภายในอาคารสูง	★				
		๒. ไม่ได้มีการคำนวณโหลดการใช้งานให้เหมาะสมกับเฟสไฟฟ้า	๑. ให้มีการคำนวณโหลดการใช้งานแยกตามอาคาร	๑. แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการคำนวณโหลดและกำหนดมาตรการในการใช้ไฟฟ้า	★				
			๒. กำหนดมาตรการการใช้ไฟฟ้าแต่ละอาคาร	๑. กำหนดมาตรการการใช้ไฟฟ้าแต่ละอาคาร	★				
				๒. ดำเนินการตามข้อกำหนดมาตรการการใช้ไฟฟ้าแต่ละอาคาร	★				
		๓. กระแสไฟฟ้าขัดข้องไม่สม่ำเสมอ	๑. จัดหาพลังงานทดแทนได้แก่ โซลาร์เซลล์	๑. พิจารณาข้อเสนอโครงการจัดการพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	★				

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ตารางสรุปผลการจัดการความเสี่ยง ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับที่	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	วิธีดำเนินงานจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน				หมายเหตุ
					★	○	✓	×	
				๒. ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ตามข้อตกลงระหว่างมหาวิทยาลัยกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	★				
				๓. เริ่มดำเนินโครงการ	★				
				๔. สรุปผลสัมฤทธิ์ของโครงการ				×	
๒	บุคลากรอาจติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)	นักศึกษาหรือบุคคลภายนอกที่มาใช้บริการอาจนำเชื้อโรคมาสู่บุคลากรผู้ให้บริการ	๑. ให้บริการนักศึกษาและบุคคลภายนอกโดยปฏิบัติตามมาตรการที่มหาวิทยาลัยกำหนดอย่างเคร่งครัด	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ เพื่าระวังป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เพื่อวางมาตรการและแนวทางในการป้องกันให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	★				
			๒. ส่งเสริมการให้บริการใช้ระบบออนไลน์ให้มากที่สุด	๒. กำหนดให้ทุกหน่วยงานพัฒนาระบบการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค	★				
รวม					๑๑	-	๑	๑	

สรุป	การจัดการด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ ทั้งหมดจำนวน	๑๓	ข้อ
-	ผลการดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด จำนวน	๑๑	ข้อ
-	อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	-	ข้อ
-	ผลการดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน	๑	ข้อ
-	ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	๑	ข้อ

หมายเหตุ

- ★ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ✓ ดำเนินการแล้ว เสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
- × ยังไม่ได้ดำเนินการ

ภาคผนวก

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๑	การออก กลางคันของ นักศึกษา ผู้รับผิดชอบ หลัก รองอธิการบดี ฝ่ายกิจการ นักศึกษาและ พัฒนาท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบ ร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองพัฒนา นักศึกษา	๑. สภาพ เศรษฐกิจไม่ เอื้ออำนวยต่อ การศึกษา		✓	๑. จัดหาแหล่ง ทุนให้นักศึกษา เพิ่มขึ้น ๒. จัดทำ โครงการหางาน ทำระหว่างเรียน ให้กับนักศึกษา เพิ่มมากขึ้น	๑. ระดมสรรพ กำลังเพื่อจัดหา และมอบ ทุนการศึกษาให้ นักศึกษา		★		★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ๑. มหาวิทยาลัยราช ภัฏเทพสตรี ได้มี หน่วยงานในการระดม ทุนการศึกษา โดย จัดหาทุนการศึกษา จากแหล่งทุนภายนอก หรือขอรับการ สนับสนุนงบประมาณ จากหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนเพื่อจัด ให้แก่ นักศึกษา ตัวอย่างเช่น (๑) กองพัฒนา นักศึกษา มีการจัด ทอดผ้าป่าการศึกษา		๕ (๒)	๕ (๒)	๒๕ (๒)	สูง มาก (น้อย)

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											ในวันราชภัฏ (๑๔ กุมภาพันธ์) ใช้ชื่อ โครงการ ทุนการศึกษา เพื่อช่วยเหลือนักศึกษา ที่มีความเดือดร้อนใน สถานการณ์การแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัสโค โรนา ๒๐๑๙ (COVID- ๑๙) ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔ จำนวน ๒๒๑ ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๐๙๖,๖๒๒ บาท มี จำนวนนักศึกษาที่ได้รับ ทุน ทุกคณะในการ จัดสรรและมีรายนาม ผู้ มีจิตศรัทธา ในการ บริจาค ดังนี้					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
											๑. คณะกรรมการ ส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๖๐ ทุน ๒. สมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี จำนวน ๒๕๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๕๐ ทุน ๓. (กองทุนวิจัย เทียน สุวรรณ) จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๒๐ ทุน ๔. คณะกรรมการ ส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											เทพสตรี (สิงห์บุรี) ทะเบียนบ้านสิงห์บุรี) จำนวน ๔๐๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๘๐ ทุน ๕. บริษัทแม่เมืองไทย ประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน ๖,๙๒๒ บาท จำนวน ๑ ทุน ๖. ทุนนิธิองค์พระปฐมเจดีย์ ประจำปี ๒๕๖๔ โดย สำนักงานวัฒนธรรมจังหวัด ลพบุรี จำนวน ๖,๕๐๐ บาท จำนวน ๑ ทุน ๗. ทุนคุณวันเพ็ญ เต๊ะ ชั้นหมาก จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๒ ทุน					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											๘. คุณสุกศรี ยินดีสุข จำนวน ๘,๒๐๐ บาท จำนวน ๒ รุ่น ๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปภากร แก้วสว่าง จาก สถาบันบัณฑิตพัฒน ศิลป์ จำนวน ๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๑ รุ่น ๑๐. ทุนการศึกษามูลนิธิ ลพบุรีสามัคคีสงเคราะห์ จำนวน ๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๔ รุ่น (๒) ค ณ ะ วิทยาการจัดการ จัดหาทุนให้แก่ นักศึ ก ษา ค ณ ะ วิทยาการจัดการ จำนวน ๔๗ ทุน เป็น เงิน ๑๔๑,๐๐๐ บาท					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											(๓) คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ จัดหา ทุนให้แก่นักศึกษาคณะ มนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์ จำนวน ๗๘ ทุน เป็นเงิน ๓๑๕,๑๐๐ บาท(๔) คณะเทคโนโลยี สารสนเทศ จัดหาทุน ให้แก่นักศึกษาคณะ เทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน ๑๘ ทุน เป็นเงิน ๔๕,๐๐๐ บาท(๕) คณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม จัดหาทุนให้แก่นัก ศึกษาคณะ เทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน ๑๗ ทุน เป็นเงิน ๘๕,๐๐๐ บาท					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											หลักฐาน รายชื่อ นักศีกษาที่ได้รับ ทุนการศึกษา ๒. กองพัฒนานักศีกษา ได้จัดทำข้อมูลข่าวสารที่ เป็นประโยชน์ และ เกี่ยวข้องกับนักศีกษา เช่น การผ่อนผัน ค่าลงทะเบียน เพื่อเป็น ข้อมูลให้นักศีกษา และผู้ปกครอง เพื่อให้ นักศีกษาสามารถผ่อนผัน ชำระค่าลงทะเบียนเป็น ๓ งวดได้ ๓. กองพัฒนานักศีกษา กำลังดำเนินการจัดทำ ฐานข้อมูลสถาน ประกอบการที่มี					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											นักศึกษาทำงานระหว่าง เรียนทั้งเต็มเวลาและ นอกเวลา เพื่อเป็นข้อมูล ให้นักศึกษาที่หา ข้อมูลงานในการหา รายได้ระหว่างเรียน					
						๒. กำหนดนโยบายให้ ทุกคณะจัดทำ “โครงการนักศึกษา ช่วยงาน”	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด - มหาวิทยาลัยได้มี โครงการปฏิบัติงานในวัน เสาร์-อาทิตย์โดยนักศึกษา ภาคปกติช่วยปฏิบัติงาน - มีการให้นักศึกษาช่วย ปฏิบัติงานในโครงการ พิเศษต่างๆ เช่น การ เตรียมการพิธีรับ พระราชทานปริญญาบัตร การแข่งขันกีฬา เป็นต้น					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๓. ประธาน หน่วยงาน ภายนอกเพื่อ จัดหาแหล่งงานให้ นักศึกษาที่มีความ ประสงค์	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด โดยกอง พัฒนานักศึกษาเป็น หน่วยงานกลางในการ ประสานแหล่งงานให้กับ นักศึกษา ในขณะทำงาน กิจกรรมนักศึกษาของคณะ ต่างก็ดำเนินการให้ สารสนเทศที่เป็น ประโยชน์และประสาน แหล่งงานให้นักศึกษาอีก ทางหนึ่ง					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความเสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
๒	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและพัฒนาท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	๒.การปรับตัวของนักศึกษาไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง		✓	๑. จัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาระดับมหาวิทยาลัยเพื่อให้คำปรึกษาในด้านการเรียนและชีวิตส่วนตัว	๑. ตั้งศูนย์ให้คำปรึกษา (Counseling Centre) ที่ให้บริการได้ทั้งในรูปแบบ face to face และ Online	○	✓			ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ๑ กองพัฒนานักศึกษาและคณะทุกคณะ ได้จัดพื้นที่เป็นศูนย์ให้คำปรึกษาเพื่อให้บริการนักศึกษาในการให้ข้อมูลคำแนะนำ คำปรึกษาในด้านการเรียน และชีวิตส่วนตัว นอกจากนั้น ยังจัดให้มีการบริการให้คำปรึกษา ผ่านทางเพจ Facebook: กองพัฒนานักศึกษา มรภ.เทพสตรี งานกิจการนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ มรภ.เทพสตรี งานกิจการนักศึกษา		๔ (๓)	๔ (๓)	๑๖ (๙)	สูง (ปานกลาง)

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ TRU กิจการนักศึกษา คณะ วิทยาศาสตร์ และ เทคโนโลยี มรภ.เทพ สตรี คณะครุศาสตร์ มรภ.เทพสตรี กิจกรรม นักศีกษา คณะ เทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี					
					๒. เพิ่มช่องทาง ให้คำปรึกษากับ นักศึกษาเพิ่มขึ้น		○	✓			ดำเนินการแล้วเสร็จ ล่าช้ากว่ากำหนด จากสถานการณ์โรค ระบาดไวรัสโควิด - ๑๙ กอ ง พั ฒ น า นักศึกษาได้เพิ่มเติม ช่องทางให้คำปรึกษา ในสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น กลุ่มในแอปพลิเคชัน					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											ไลน์ ในการบริการให้ คำปรึกษาในเรื่องต่างๆ เช่น เรื่องทุนการศึกษา หรืองานกิจกรรม ทำใ้ นักศึกษาเข้าถึงการให้ คำปรึกษาในเรื่องต่างๆ ได้รวดเร็วขึ้น					
					๓ . จัด ทำ ฐาน ข้อมูล นักศึกษาแต่ละ รายหลักสูตรทุก ชั้นปี	พัฒนาฐานข้อมูล นักศึกษาที่มีอยู่ให้ เป็นปัจจุบันและมี ข้อมูลจำเป็นที่ สอดคล้องกับ สถานการณ์	○	○	○	✓	ดำเนินการแล้วเสร็จ ล่าช้ากว่ากำหนด ข้อมูลจากระบบกอง บริการการศึกษา					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔)	ผลกระทบ (๑๕)	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖)	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗)
			(๔)	(๕)		(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๓	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา	๓. การจัดการเรียนการสอนของอาจารย์บางส่วนไม่เป็นไปตามความคาดหวังของนักศึกษา	✓		๑. ให้มีการดำเนินการชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community : PLC) ทุกสาขา	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนกระบวนการ PLC ระดับมหาวิทยาลัย	★				ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ที่ ๔๙๔๐/๒๕๖๔ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนกระบวนการ PLC: ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพในสถานศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔		๓	๕	๑๕	สูง
						๒. กำหนดแผนงานการขับเคลื่อนกระบวนการ PLC ระดับมหาวิทยาลัย	★	★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดจัดทำแผนงานการขับเคลื่อนกระบวนการ PLCสู่สถาบัน		(๒)	(๔)	(๘)	(ปานกลาง)

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๓. การขับเคลื่อน กระบวนการ PLC สู่การปฏิบัติ		×	○	★	มหาวิทยาลัยจัดให้มี เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตามแนวทาง PLC ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๓ กันยายน ๒๕๖๕ ใน มหกรรม ๑๐๒ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี “การปรับตัว และการขับเคลื่อนการ จัดการศึกษาสู่ อนาคต”					
						๔. กำกับ ติดตาม และประเมินผล		×	○	★	มหาวิทยาลัยจัดให้มีเวที แลกเปลี่ยนเรียนรู้ตาม แนวทาง PLC ระหว่าง วันที่ ๑๙-๒๓ กันยายน ๒๕๖๕ ในมหกรรม ๑๐๒ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี “การปรับตัว และการขับเคลื่อนการ จัดการศึกษาสู่อนาคต”					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๕. กิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถอดบทเรียนและ ยกย่องเชิดชูเกียรติ การขับเคลื่อน กระบวนการPLC ของมหาวิทยาลัย		×	×	★	มหาวิทยาลัยจัดให้มี เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตามแนวทาง PLC ระหว่างวันที่ ๑๙-๒๓ กันยายน ๒๕๖๕ ใน มหกรรม ๑๐๒ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี “การปรับตัว และการขับเคลื่อนการ จัดการศึกษาสู่อนาคต”					
						๖.สรุปรายงานผล การดำเนินการ ขับเคลื่อน กระบวนการ PLC		×	×	★	มหาวิทยาลัยจัดให้มีเวที แลกเปลี่ยนเรียนรู้ตาม แนวทาง PLC ระหว่าง วันที่ ๑๙-๒๓ กันยายน ๒๕๖๕ ในมหกรรม ๑๐๒ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี “การปรับตัว และการขับเคลื่อนการ จัดการศึกษาสู่อนาคต”					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
					๒. ให้นักศึกษามี โอกาสประเมิน การสอนอย่างน้อย ๒ ครั้งต่อ ภาคการศึกษา	๑. แต่งตั้ง คณะกรรมการ กำหนดระบบและ กลไกการประเมิน การสอนอาจารย์	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด โดยมหาวิทยาลัยราช ภัฏเทพสตรีได้มีคำสั่ง ที่ ๔๙๔๑/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ กำหนดระบบและกลไก การประเมินการสอน ของอาจารย์ลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๔					
						๒. กำหนด แผนงานการ ประเมินการสอน อาจารย์	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ได้กำหนดแผน ประเมินการสอนของ อาจารย์เดือน กุมภาพันธ์ - มีนาคม ๒๕๖๕					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๓. กำกับ ติดตาม และประเมินผล		★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มีการกำกับติดตาม ประเมินผลการสอน ของอาจารย์ภาค การศึกษาที่ ๒ ปี การศึกษา ๒๕๖๔					
						๔.สรุปรายงานผล การดำเนินการ ประเมินการสอน อาจารย์				★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มีผลการ ประเมินการสอน อาจารย์ภาคการศึกษาที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๔					
					๓. ให้ความรู้แก่ คณาจารย์เรื่อง เทคนิคการ จัดการเรียนการ สอนตามความ คาดหวังของ นักศึกษา	จัดอบรมให้ความรู้ แก่คณาจารย์เรื่อง เทคนิคการจัดการ เรียนการสอน การ วัดและการประเมินผล ตามความคาดหวัง ของนักศึกษา	○		★		ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด โดยจัดอบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่องอาวุธ สำคัญของอาจารย์ใน ยุคเปลี่ยนผ่านของ เทคโนโลยี					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน(หลัง)	(๑๕) ก่อน(หลัง)	(๑๖) ก่อน(หลัง)	(๑๗) ก่อน(หลัง)
๔	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดี ฝ่ายกิจการ นักศึกษาและ พัฒนาท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองพัฒนานักศึกษา ๓.ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัย และพัฒนา	๔.อาจารย์ที่ ปรึกษาบางส่วน ไม่ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์การ ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	✓		๑. กำหนด มาตรการกำกับ ติดตามการ ปฏิบัติหน้าที่ ของอาจารย์ที่ ปรึกษา	๑. จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติหน้าที่ อาจารย์ที่ปรึกษา	○	○	○	○	อยู่ระหว่างดำเนินการกอง บริการการศึกษา และกอง พัฒนานักศึกษาได้ ดำเนินการยกร่างคู่มือ ดังกล่าวแล้ว รอให้มีการ ประชาพิจารณ์ แต่ เนื่องจากผลของการวิจัย นักศึกษาออกกลางคันเพิ่ม แล้วเสร็จ และมีข้อมูล บางส่วนต้องปรับปรุง เพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบันจึงขอ ปรับปรุงข้อมูลเพิ่มเติม และยกการจัดทำคู่มือการ ปฏิบัติหน้าที่อาจารย์ที่ ปรึกษาไปรอบปี ๒๕๖๖ หลังจากนั้นจะนำคู่มือ ดังกล่าวไปชี้แจงทำความเข้าใจกับอาจารย์ที่ปรึกษา ในการประชุมสัมมนาต่อไป		๓ (๓)	๔ (๔)	๑๒ (๑๒)	สูง สูง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
					๒. จัดทำข้อมูล สำคัญ ของ นักศึกษารวมถึง ข้อมูลนักศึกษา ที่มีความเสี่ยง ออกกลางคัน	๒. กำหนดให้ อาจารย์ที่ปรึกษา รวบรวมข้อมูล นักศึกษาและ มีการกำกับติดตาม	○	○	○	✓	ดำเนินการแล้วเสร็จ กองพัฒนานักศึกษา และคณะวิชาได้จัดเก็บ ข้อมูลการให้คำปรึกษา โดยหัวข้อที่นักศึกษา เข้ารับการปรึกษา มี หลากหลายประเด็น เช่น การปรับตัวในการ เรียนระดับอุดมศึกษา การขอรับทุนการศึกษา การกู้ กยศ. การเก็บ ชั่วโมงกิจกรรม เป็นต้น					
					๓. จัดให้มี การสื่อสารกับ ผู้ปกครอง	๓. กำหนดให้ทุก คณะ จัดให้มีการ ประชุมผู้ปกครอง		×	✓		ดำเนินการแล้วเสร็จ ล่าช้ากว่ากำหนด มหาวิทยาลัยได้จัดการ ประชุมผู้ปกครองใน วันปฐมนิเทศนักศึกษา ใหม่ วันที่ ๓ และ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๕					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
					๔.การจัดสัมมนา อาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อทำความเข้าใจ และทบทวนคู่มือ แนวปฏิบัติของ อาจารย์ที่ปรึกษา ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน	๔. จัด ประชุม สัมมนาอาจารย์ที่ ปรึกษา	○	○	○	○	อยู่ระหว่างดำเนินการ จะ ดำ เน น การ หลังจากจัดทำคู่มือ อาจารย์ที่ปรึกษาแล้ว เสร็จ					
					๕. ส่ ง เส ริ ม สนับสนุนให้มี งานวิจัยเพื่อลด การออกกลางคัน ของนักศึกษา	๕. ดำเนินการวิจัย และ นำ เ ส น อ ผลการวิจัยเกี่ยวกับ การ แก่ บั ญ หา นัก ศึ ก ษา ออก กลางคัน		○	○	✓	ดำเนินการแล้วเสร็จ ล่าช้ากว่ากำหนด คณะผู้วิจัยของคณะครู ศาสตร์ได้จัดทำงานวิจัย และสรุปผลการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลการ ลาออกกลางคัน และ แนวทางการบริหาร จัดการของมหาวิทยาลัย					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											เพื่อป้องกัน การลาออก กลางคันของนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพ สตรี พบว่า นักศึกษา ลงทะเบียนจำนวนรวม ๕,๗๙๑ คน และจาก การเก็บรวบรวมข้อมูล จากนักศึกษาปัจจุบัน จำนวน ๒,๐๓๘ คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ๓๕.๑๙๓ ของจำนวน นักศึกษาลงทะเบียน พบว่า มีนักศึกษาที่ไม่ มีแนวโน้มลาออก จำนวน ๙๒๘ คน คิด เป็นร้อยละ ๔๘.๑๘ รวมจำนวนนักศึกษาที่ มีแนวโน้มลาออก จำนวน ๑,๐๕๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๘๒					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
๑	มหาวิทยาลัย ไม่บรรลุ ตาม ตัวชี้วัดในการ จัด กลุ่ม สถาบัน กลุ่ม ๓ พัฒนา ชุมชนท้องถิ่น หรือชุมชนอื่น ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัย และพัฒนา	๑. อาจารย์ส่วน ใหญ่ขาดความรู้ ความเข้าใจและ ทักษะในการนำ ผลงานรับใช้ สังคมไปขอ กำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการ	✓		๑. มหาวิทยาลัย ต้องวางระบบ เพื่อส่งเสริมและ สนับสนุนให้เกิด ผลงานที่ สามารถนำไปขอ ตำแหน่งทาง วิชาการด้านรับ ใช้สังคมอย่าง เข้มข้น	จัดทำระบบและ กลไก เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้ อาจารย์มีผลงาน ทางวิชาการเพื่อ นำไปขอตำแหน่ง ทางวิชาการ ด้านรับใช้สังคม	○		✓		ดำเนินการแล้วเสร็จ ล่าช้ากว่ากำหนด สถาบันวิจัยและ พัฒนาได้จัดสรรทุน เพื่อสนับสนุนให้ คณาจารย์ ทำงาน ด้านรับใช้สังคม		๕ (๓)	๕ (๓)	๒๕ (๙)	สูง มาก ปาน กลาง
					๒. จัดอบรมเชิง ปฏิบัติการให้กับ อาจารย์เพื่อให้ สามารถดำเนินการ ขอตำแหน่งทาง วิชาการด้านการ รับใช้สังคมอย่าง ถูกต้อง	๑. จัดอบรมเชิง ปฏิบัติการให้กับ อาจารย์ เพื่อขอ ตำแหน่งทาง วิชาการด้านการ รับใช้สังคม		○	★		ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด จัดการอบรมการขอ ตำแหน่งทางวิชาการ ด้วยผลงานรับใช้สังคม ตามเกณฑ์ ก.พ.อ. ๒๕๖๔					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔)	ผลกระทบ (๑๕)	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖)	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗)
			(๔)	(๕)		(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)		(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๒ . ตี ด ต่ า ม ประเมินผล			×	×		เนื่องจากยังไม่มีกรขอ กำหนดตำแหน่งด้วย ผลงานนี้				
						๓. ยกย่องเชิดชู เกียรติอาจารย์ที่ สามารถขอตำแหน่ง ทางวิชาการด้านการ รับใช้สังคม				×		เนื่องจากยังไม่มีกรขอ กำหนดตำแหน่งด้วย ผลงานนี้				
						๔. สรุ ป ผล ก ร ดำเนินงาน				★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด สรุปผลการดำเนินการ เพื่อเตรียมรายงานต่อ มหาวิทยาลัย					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๑	ผู้รับผิดชอบ หลัก ผู้ช่วยอธิการบดี ที่ได้รับมอบหมาย	๒. มหาวิทยาลัย ขาดความพร้อมใน การเข้ารับการ ประเมินระบบ ประเมิน THE Rankings	✓		๑. แต่งตั้ง คณะกรรมการ เพื่อศึกษาและ เตรียมความ พร้อมเข้าสู่ กระบวนการ ระบบประเมิน THE Rankings	๑. แต่งตั้ง คณะกรรมการเพื่อ ขับเคลื่อนการจัด อันดับของ มหาวิทยาลัยราช ภัฏเทพสตรี ๔๑๓๓/๒๕๖๔ ลง วันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ได้ดำเนินการจัดการแต่งตั้ง คณะกรรมการตามคำสั่ง ที่ ๔๑๓๓/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อขับเคลื่อนการจัด อันดับของมหาวิทยาลัย ราชภัฏเทพสตรี		๕	๕	๒๕	สูง มาก
						๒. ประชุม คณะกรรมการ ฝ่ายเพื่อศึกษา ข้อมูล วางแผน และเตรียมข้อมูล และจัดทำปฏิทิน การดำเนินงาน	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ได้ดำเนินการจัดประชุม ออนไลน์ คณะกรรมการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพ สตรีร่วมกับมหาวิทยาลัย ราชภัฏนครราชสีมาเมื่อ วันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๕		(๕)	(๕)	(๑๖)	สูง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
											เพื่อศึกษาข้อมูลวางแผนเตรียมข้อมูล และจัดทำปฏิทินการดำเนินงานโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมาได้บรรยายการจัดทำ THE Impact Rankings ๒๐๒๒ และจะให้คำปรึกษากับทางมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรีในการทำ THE Impact Rankings ๒๐๒๒					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
					๒. เร่งรัด ดำเนินการเพื่อ เข้ารับ การ ประเมิน THE Rankings	๑. สร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การรับการประเมิน และบทบาทหน้าที่ ของบุคลากรและ หน่วยงาน ในการ ขับเคลื่อนการรับการ ประเมินให้กับบุคลากร ของมหาวิทยาลัย		★			ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ได้ มีการจัดประชุม ออนไลน์คณะกรรมการ ดำเนินงาน ระดับ หน่วยงาน เมื่อวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ เกี่ยวกับการ จัดทำข้อมูล THE Impact Rankings ๒๐๒๒					
						๒. กำกับติดตามการ เก็บข้อมูล หลักฐาน ตามตัวชี้ วัด ของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทุกไตรมาส		★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ทางศูนย์ ภาษาได้ ดำเนินการแปลเอกสาร ตัวชี้วัด THE SDGs ที่ ๑๔ ๘ และ ๑๗ และจัดทำเป็น เอกสารคู่มือเพื่อแจกให้กับ หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสร้าง ความเข้าใจและวิธีการ รวบรวมข้อมูลหลักฐาน					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน (๔)	ภายนอก (๕)			๑ (๘)	๒ (๙)	๓ (๑๐)	๔ (๑๑)			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
						๓.รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกไตรมาส		★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดได้ มีการจัดประชุมชี้แจงเพื่อการเตรียมความพร้อมในเรื่องของวิธีการจัดเตรียมหลักฐาน โดยวิทยาการจาก Time Higher Education คุณกรชวัล จันทิมา ตำแหน่ง Project Head ที่นี้มหาวิทยาลัยได้เชิญผู้บริหารหรือตัวแทนระดับคณะ (คณบดีหรือรองคณบดี และอาจารย์ประจำสาขาวิชาละ ๒ ท่าน) หน่วยงานระดับสำนัก ศูนย์ และกอง					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											(หน่วยงานละ ๒ ท่าน) เข้าร่วมการ ชี้แจงดังกล่าวในวันที่ ๖ พ.ค. ๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๐๐-๑๖.๓๐ น. มี ผู้เข้าร่วมอบรมสมัคร เข้าร่วมฟังการชี้แจง จำนวน ๘๐ คน					
						๔. ส่งข้อมูลใน ระบบเพื่อขอรับ การประเมิน* * ระบบเปิดให้ส่ง ข้อมูลในช่วง ไตร มาส ๑ ปี ๒๕๖๖					- เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ ผศ.พรเทพ คัช มาตย์ ได้จัดการ ประชุมชี้แจงตัวชี้วัด และ การ จัด ส่ง หลักฐานเพื่อเข้ารับ การประเมิน THE Impact Ranking	ระบบจะเปิดให้ส่ง ข้อมูลในช่วงไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๖				

หมายเหตุ : * ระบบจะเปิดให้ส่งข้อมูลในช่วง ไตรมาส ๑ ปี ๒๕๖๖

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											ณ ห้องประชุมหลวงสรศักดิ์ โดยเชิญทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเข้าร่วมการชี้แจง โดยในการประชุมดังกล่าวมีวาระดังนี้ ๑. ปฏิทินการดำเนินการการนำเสนอข้อมูล THE Impact Ranking (SDGs) ประจำปี ๒๕๖๖ และ ๒. การพิจารณาตัวชี้วัดทั้ง ๑๗ ตัวเพื่อการเตรียมหลักฐาน ทั้งนี้ประธานในที่ประชุมได้กำชับทุกหน่วยงานให้จัดส่งข้อมูลกลับมายังศูนย์ภาษาเพื่อทำการวิเคราะห์และแปลเป็น					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											ภาษาอังกฤษภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๕ - เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๕ สำนักบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ นำโดย ผศ.อภิชาติ อวจำปา รองอธิการบดี และ ผศ.พรเทพ คัชมาตย์ จัดประชุมชี้แจง ตัวชี้วัด มอบหมายการดำเนินงานและการจัดส่งหลักฐานเพื่อเข้ารับการประเมิน THE Impact Ranking ของสำนักบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ ในตัวชี้วัดที่ ๘ การจ้างงานที่ยั่งยืน โดยมีผู้อำนวยการ และเจ้าหน้าที่ ร่วมให้ความเห็นในการจัดเตรียมข้อมูล					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๒	จำนวนการรับ นักศึกษาบาง สาขาไม่เป็นไป ตามแผนรับ นักศึกษา ผู้รับผิดชอบ หลัก รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบ ร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองบริหาร การศึกษา	๑. หลักสูตรไม่ ตรงกับความต้องการของ ผู้เรียนที่ เปลี่ยนไปและไม่ ตอบสนองต่อ ความต้องการ ของตลาด	✓		ปรับ ปรับ หลักสูตรให้ ทันสมัยตรงตาม ความต้องการ ผู้ใช้บัณฑิต	๑. ปรับ ปรับ หลักสูตรใหม่	★				ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด การปรับปรุงหลักสูตร ปริญญาบัณฑิต ปี ๒๕๖๕ คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี จำนวน ๓ สาขาวิชา ได้แก่ ๑. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ๒.สาขาวิชาเทคโนโลยี การอาหาร ๓. สาขาวิชา เกษตรศาสตร์ และ นวัตกรรม คณะ มนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์ จำนวน ๓ สาขาวิชา ได้แก่ ๑. สาขา วิชาภาษาจีน ๒.สาขาวิชา ภาษาญี่ปุ่น ๓.สาขาวิชารัฐ ประศาสนศาสตร์		๓	๕	๑๕	สูง
													(๒)	(๓)	(๖)	ปาน กลาง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน ๑ สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาเทคโนโลยีมีมติมีเดียและคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน ๑ สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาวิศวกรรมการสื่อสารและสารสนเทศ รวม ๘ สาขาวิชา ระดับมหาวิทยาลัย คณะวิทยาการจัดการ จำนวน ๑ สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจดิจิทัล					
						๒. จัดหลักสูตรระยะสั้น	○	○	○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๓. จัดหลักสูตร Upskill-Reskill		○	○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด					
๑	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองบริการ การศึกษา	๒. รูปแบบ การศึกษาต่อใน ปัจจุบันมีความ หลากหลายมาก ขึ้น	✓		เพิ่มรูปแบบการ จัดการศึกษาให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์ ปัจจุบัน	๑. พัฒนาหลักสูตร ใหม่' หลักสูตร นานาชาติ หลักสูตรสอง ปริญญา หลักสูตร สะสมหน่วยกิต		○	○	○	อยู่ระหว่างดำเนินการ มหาวิทยาลัยได้มีการ พัฒนาหลักสูตร ระดับ ปริญญาตรี จำนวน ๘ สาขาวิชายังไม่ได้ทำ หลักสูตรนานาชาติ หลักสูตรสองปริญญา หลักสูตรสะสมหน่วยกิต	เนื่องจากมีปรับเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร ตามกฎกระทรวง	๕ (๓)	๕ (๓)	๒๕ (๙)	สูง มาก ปาน กลาง
						๒.ปรับหลักสูตร แบบวิชาเอก วิชาโท		○	○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๑	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและพัฒนาท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการกองพัฒนาศึกษา	๓. สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส โควิด ๒๐๑๙ ส่งผลกระทบต่อรายได้ครัวเรือน ทำให้นักศึกษาไม่มีทุนทรัพย์ในการศึกษา	✓		๑.จัดหาแหล่งทุนให้นักศึกษาเพิ่มขึ้น	๑.ให้ทุนการศึกษาเพื่อดึงดูดนักเรียนมัธยมศึกษาที่เรียนดีให้เข้ามาเป็นนักศึกษาของมหาวิทยาลัย		★			ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด ประชาสัมพันธ์ให้ทุนการศึกษา โดยมหาวิทยาลัยมีประกาศเกี่ยวกับนักศึกษาที่มีความสามารถทางด้านกีฬา เช่น เป็นกีฬาเยาวชนแห่งชาติ นักกีฬาทิမ်ชาติ ที่ประสงค์จะศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาจะได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา		๕	๕	๒๕	สูงมาก
					๒.จัดทำโครงการโครงการหางานทำระหว่างเรียนให้กับนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น	๒.จัดทำโครงการหางานทำระหว่างเรียนให้กับนักศึกษาเพิ่มมากขึ้น		★			ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด ๑. โครงการนักศึกษาช่วยงานปฏิบัติงานเสาร์ - อาทิตย์		(๓)	(๓)	(๙)	ปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											๒. ดำเนินการจ้าง นักศึกษาปฏิบัติงานใน โครงการ เช่น โครงการ ยกระดับคุณภาพ การศึกษาโรงเรียนขนาด เล็กโดยให้นักศึกษา สาขาวิชาภาษาไทย สั ง ค ม ศึ ก ษา ภ า ษ า อ ั ง ก ฤ ษ คณิศาสตร์ และ วิทยาศาสตร์ทั่วไป จัดทำสื่อประกอบการ จัดกิจกรรม ๓. หน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัย เช่น ศูนย์ ภาษาได้ จ้างนักศึกษา ปฏิบัติงานเป็นผู้ช่วย อาจารย์ในการอบรม ภาษาอังกฤษแบบออนไลน์					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน(หลัง)	(๑๕) ก่อน(หลัง)	(๑๖) ก่อน(หลัง)	(๑๗) ก่อน(หลัง)
											๔. มีการจัดหาแหล่งงาน ทั้งประจำและ Part Time จ า ก ส ถ า น ประกอบการภายนอก ประชาสัมพันธ์ให้ นักศึกษาทราบ และ นักศึกษาที่สนใจได้เข้า ไปทำงานระหว่างเรียน					
๑	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองบริ การ การศึกษา	๔. ขาด การ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรที่มี ประสิทธิภาพ	✓		๑. ปรับระบบการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรโดยใช้กล ยุทธ์ ในการ ประชาสัมพันธ์เชิง รุกและการแนะ แนว	๑.เพิ่มประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์ การรับสมั คร นักศึกษา และ หลักสูตร	○	○	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด เพิ่มประสิทธิภาพการ ประชาสัมพันธ์การรับ สมัครนักศึกษาและ หลักสูตรที่ หลากหลาย โดยมีการประชาสัมพันธ์ การรับสมัครนักศึกษาใน ส่วนกลางแต่ละคณะแต่ ละสาขาโดยใช้ สื่อ อิเล็กทรอนิกส์ที่เข้าถึง		๕ (๓)	๕ (๔)	๒๕ (๑๒)	สูง มาก สูง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๒ การเสริมสร้างให้ หลักสูตรโดดเด่น	★		★		ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มีการปรับปรุงหลักสูตร ระดับปริญญาบัณฑิต จำนวน ๘ สาขาวิชา และระดับมหาบัณฑิต จำนวน ๑ สาขาวิชา					
					๒. ประชาสัมพันธ์ กลุ่มเป้าหมายใหม่ เพิ่มขึ้น	๑ การสร้างเครือข่าย ทางการศึกษา	○	○	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนดโดยทุกคณะฯ สร้างเครือข่ายทาง การศึกษา อย่างน้อย คณะฯ ละ ๑ เครือข่าย					
						๒ การให้ ทุนการศึกษา	○	★	★		ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มหาวิทยาลัยฯ ได้ ดำเนินการให้ทุน การศึกษาแก่นักศึกษา (ตามการรายงานผล การดำเนินงานวิธี					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
											ดำเนินงานจัดการ ความเสี่ยงข้อ ๑ ระดม สรรพกำลังเพื่อจัดหา และมอบทุนการศึกษา ให้นักศึกษา ของรอง อธิการบดีฝ่ายกิจการ นักศึกษาและพัฒนา ท้องถิ่น)					
๑		๕. จำนวนนักเรียน ระดับมัธยมศึกษา ปีที่ ๖ มีแนวโน้ม ลดลง		✓	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากเป็น ปัจจัยที่ควบคุม ไม่ได้						- ปรับกลยุทธ์การจัดการ เรียนการสอนโดยใช้ ระบบคลังหน่วยกิต		๕ (๔)	๕ (๔)	๒๕ (๑๖)	สูง มาก สูง
๑		๖. ค่านิยมและ ความต้องการเข้า ศึ ก ษ า ต่ อ ระดับอุดมศึกษามี แนวโน้มลดลง		✓	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากเป็น ปัจจัยที่ควบคุม ไม่ได้						- จัดทำหลักสูตรระยะ สั้นเพื่อเพิ่มช่องทาง การศึกษา		๕ (๔)	๕ (๔)	๒๕ (๑๖)	สูง มาก สูง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔)	ผลกระทบ (๑๕)	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖)	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗)
			(๔)	(๕)		(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)		(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๒	หลักสูตรบาง หลักสูตรที่ เปิดสอนไม่ ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้เรียนและ ตลาดแรงงาน ผู้รับผิดชอบ หลัก รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบ ร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองบริหาร การศึกษา	๑. ผู้สมัครเรียน ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์จำนวน ขั้นต่ำที่ มหาวิทยาลัย กำหนด	✓		๑.ปิดหลักสูตร หรือปรับปรุง หลักสูตร	ปรับปรุงหลักสูตร ใหม่	★	★			ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด ดำเนินการปรับปรุง โดยการรวบรวมและ เปลี่ยนชื่อหลักสูตรให้ ตรงกับความต้องการ มากขึ้น		๓	๕	๑๕	สูง
					๒. พัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้เรียนและ ตลาดแรงงาน	พัฒนาหลักสูตร ระยะสั้น		○	○	○	อยู่ระหว่างดำเนินการ		(๓)	(๕)	(๑๕)	(สูง)

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านการเงิน

ลำดับ ความ เสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
๑	เสถียรภาพทาง การเงินลดลง ผู้รับผิดชอบ หลัก รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบ ร่วม ๑.คณบดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ กองบริหาร การศึกษา	๑. จำนวน นักศึกษาลดลงทำให้ เงินรายได้ลดลง		✓	๑. ปรับระบบการ ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรโดยใช้ เทคโนโลยีและ กลยุทธ์ในการ ประชาสัมพันธ์ เชิงรุกและการ แนะแนว	๑. เ พิ่ ม ประสิทธิภาพการ รับสมัครผ่าน ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ (E- Service)	★	★			ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพ สตรี รับสมัครนักศึกษา ผ่านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ทุกภาค การศึกษา		๔ (๒)	๔ (๒)	๑๖ (๔)	สูง (ปาน กลาง)
						๒. ปรับรอบการรับ นักศึกษา	★	★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพ สตรี ได้ปรับรอบและ วิธีการการรับนักศึกษา ตามประกาศมหาวิทยาลัย					
						๓. จัดทำ/ปรับปรุง ระเบียบข้อบังคับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับ การรับสมัครนักศึกษา ให้เหมาะสมและ คล่องตัว	★	★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรีได้ มีการ ปรับปรุงระเบียบ					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
											ข้อบังคับ และทำ ประกาศการรับสมัคร นักศึกษาและประกาศ การชำระเงินของ นักศึกษา เพื่อให้ นักศึกษาล่องตัวกับ สถานการณ์โควิด (covid-๑๙) โดย นักศึกษาสามารถยื่น คำร้องผ่านเพจของ คณะฯ กองบริการ การศึกษา กองพัฒนา นักศึกษา และกองคลัง และสามารถชำระเงิน ผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส ได้หลายช่องทาง ทำ ให้นักศึกษาและผู้มา สมัครเกิด ความ คล่องตัว					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความเสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน(หลัง)	(๑๕) ก่อน(หลัง)	(๑๖) ก่อน(หลัง)	(๑๗) ก่อน(หลัง)
					๒. ประชาสัมพันธ์ กลุ่มเป้าหมายใหม่ เพิ่มมากขึ้น	๑. โครง การ เครือข่ายพัฒนา การศึกษาระหว่าง มหาวิทยาลัยกับ โรงเรียนเครือข่าย	★	★			ดำเนินการแล้วเสร็จ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี มีโครงการสร้าง เครือข่ายพัฒนาการศึกษา ระหว่างมหาวิทยาลัยกับ โรงเรียนเครือข่าย					
						๒. โครงการความ ร่ว ม มื อ กับ ต่างประเทศ			×	★	ดำเนินการแล้วเสร็จโครงการ แลกเปลี่ยนและแข่งขัน ทักษะทางวิชาการและ วัฒนธรรมนานาชาติวันที่ ๑๗-๒๑ กันยายน ๒๕๖๕					
		๒. งบประมาณ สนับสนุนจาก รัฐบาลลดลง		✓	ยอมรับความเสี่ยง เนื่องจากเป็นปัจจัย ที่ควบคุมไม่ได้						- มีการดำเนินการ จัดหารายได้ - ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น		๔	๔	๑๖	สูง
๑	ผู้รับผิดชอบ หลัก รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร	๓.รายได้ที่เกิด จากแผนการ จัดหารายได้ น้อย	✓		๑. มีแผนโครงการ จัดหารายได้เชิง รูก โดยให้ หน่วยงานภายใน	๑. จัดทำแผน โครงการจัดหา รายได้	★				ดำเนินการแล้วเสร็จได้ ดำเนินจัดการแต่งตั้ง คณะกรรมการตามคำสั่ง ที่ ๔๔๙๕/๒๕๖๔เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ		๔	๔	๑๖	สูง
													(๔)	(๓)	(๑๒)	สูง
													(๓)	(๓)	(๙)	ปาน กลาง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
	ผู้รับผิดชอบ ร่วม ๑.คณะดี ๖คณะ ๒.ผู้อำนวยการ สำนัก สถาบัน สำนักงาน อธิการบดี ๓. ผู้อำนวยการ ทรัพย์สินและ รายได้				ร่วมคิดวางแผน จัดหารายได้โดย ใช้บริบทของ หน่วยงานเป็น พื้นฐาน						จัดสรรหารายได้และ ผลประโยชน์จาก ทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เทพสตรี เพื่อจัดทำแผน จัดหารายได้ของ มหาวิทยาลัยและ ดำเนินการจัดประชุมทุก ไตรมาสในการดำเนินงาน					
						๒. ดำเนินการตาม แผนจัดหารายได้		★	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด จัดหา รายได้ทุกไตรมาส					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
						๓. การรายงานผล ตามแผนจัดทำ รายได้		○	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด จัดทำรายงานผลการ ดำเนินการตาม แผนการจัดหารายได้					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
					๒. เปิดโอกาสให้ นำสินทรัพย์ของ มหาวิทยาลัยไป ลงทุน	๑. จัดทำโครงการ ความร่วมมือสร้าง รายได้ ชุมชนกับ หน่วยงานภายนอก	○	○	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด มีการให้เข้าห้องประชุม ณ อาคารรัตนเทพและ ให้บริการอาหารว่าง และเครื่องดื่ม					
						๒. เปิดให้เข้าพื้นที่ ภายในมหาวิทยาลัย เพื่อดำเนินกิจการ ของเอกชนเพิ่มขึ้น	○	○	★	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด - มีการทำสัญญาเช่า พื้นที่ เพื่อติดตั้งตู้ จำหน่ายสินค้า ๑ จุด					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๑	การเกิดอัคคีภัย ในมหาวิทยาลัย ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.ผู้อำนวยการ สำนักงาน อธิการบดี ๓. ผู้อำนวยการ กองกลาง ๔. หัวหน้างาน อาคารฯ	๑.อุปกรณ์และ ระบบสายไฟฟ้า ภายในอาคารใช้ งานมานาน	✓		๑. ตรวจสอบและ ประเมินความเสี่ยง ในการเกิดอัคคีภัย ของมหาวิทยาลัย ในภาพรวม	๑. ดำเนินการ ประสานงานกับ ผู้เชี่ยวชาญเพื่อทำ การประเมินความ เสี่ยงด้านอัคคีภัย	○	○	○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยมีผู้เชี่ยวชาญจาก เทศบาลตำบลท่า ศาลามาเป็นวิทยากร ให้ความรู้การป้องกัน การเกิดอัคคีภัยได้ ประเมินความเสี่ยง ด้านอัคคีภัยของ อาคารภายใน มหาวิทยาลัยแล้วอยู่ ในระดับปานกลาง เนื่องจากอาคารส่วน ใหญ่มีระบบป้องกัน อัคคีภัย		๓	๕	๑๕	สูง
					๒. จัดหา อุปกรณ์ป้องกัน ไฟฟ้าลัดวงจร	๒. จัดทำแผน การซ่อมบำรุง สายไฟฟ้า		✓			ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้า กว่ากำหนดเนื่องจาก ผลกระทบจากโควิด 19		(๓)	(๓)	(๙)	ปาน กลาง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
					๓. จัดทำแผนการ เปลี่ยนสายไฟฟ้า จากอาคารที่มีการ ใช้งานมานาน	๓. ดำเนินการตาม แผนการซ่อมบำรุง			○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จได้ มีการดำเนินการซ่อม บำรุงเปลี่ยนสายไฟฟ้า อาคาร ๕ และอาคาร ๓ ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ งานมานาน					
					๔. จัดอบรมให้ ความรู้การป้องกัน อัคคี ภัยและ ฝึกซ้อมการหนีภัย ภายในอาคารให้กับ บุคลากร	๔. การฝึกอบรม และฝึกซ้อมการ หนี ภัยภายใน อาคารสูง		○	○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม กำหนดโดยดำเนินการจัด อบรมภายในมหาวิทยาลัย และมีการส่งบุคลากรเข้า ร่วมฝึก อบรมครบทุก หน่วยงาน					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน (๔)	ภายนอก (๕)			๑ (๘)	๒ (๙)	๓ (๑๐)	๔ (๑๑)			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความ เสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
๑	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบร่วม ๑. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ๓. ผู้อำนวยการกองกลาง ๔. เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาของมหาวิทยาลัยฯ ๕. หัวหน้างานอาคารฯ	๒. ไม่ได้มีการคำนวณโหลดการใช้งานให้เหมาะสมกับเฟสไฟฟ้า	✓		๑. ให้มีการคำนวณโหลดการใช้งานแยกตามอาคาร	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการคำนวณโหลดและกำหนดมาตรการในการใช้ไฟฟ้า		★			ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดโดยจัดทำประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เรื่องการประหยัดพลังงานแจ้งให้หน่วยงานทราบ		๓	๕	๑๕	สูง
						๒. กำหนดมาตรการการใช้ไฟฟ้าแต่ละอาคาร		○	○	★	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดได้ดำเนินการสำรวจติดตั้งมิเตอร์ไฟประจำอาคาร					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับ ความเสี่ยง (๑)	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง (๖)	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง (๗)	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ (๑๒)	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี) (๑๓)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส (๑๔) ก่อน-หลัง	ผลกระทบ (๑๕) ก่อน-หลัง	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ (๑๖) ก่อน-หลัง	ระดับ ความเสี่ยง (๑๗) ก่อน-หลัง
๑	ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ๓. ผู้อำนวยการกองกลาง ๔. หัวหน้างานอาคารฯ	๓.กระแสไฟฟ้าขัดข้องไม่สม่ำเสมอ	✓		๑.จัดหาพลังงานทดแทน ได้แก่ โซลาร์เซลล์	๑. พิจารณาข้อเสนอโครงการจัดการพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	★				ดำเนินการแล้วเสร็จโดยมีการทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำนักงานใหญ่		๓	๕	๑๕	สูง
						๒. ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ตามข้อตกลงระหว่างมหาวิทยาลัยกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค		×	○	○	อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้ง		(๓)	(๓)	(๙)	ปานกลาง
						๓. เริ่มดำเนินโครงการ			★		ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด					
						๔. สรุปผลสัมฤทธิ์ของโครงการ				×	ยังไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากตามสัญญาจะส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานทดแทนในเดือนมกราคม ๒๕๖๖				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-หลัง	(๑๕) ก่อน-หลัง	(๑๖) ก่อน-หลัง	(๑๗) ก่อน-หลัง
๑	บุคลากรอาจติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ผู้รับผิดชอบหลัก รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบร่วม ๑.ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ๓. ผู้อำนวยการกองกลาง ๔. หัวหน้างานอาคารฯ	นักศึกษาหรือบุคคลภายนอกที่มาใช้บริการอาจนำเชื้อโรคมาสู่บุคลากรผู้ให้บริการ			๑. ให้บริการนักศึกษาและบุคคลภายนอกโดยปฏิบัติตามมาตรการที่มหาวิทยาลัยกำหนดอย่างเคร่งครัด	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เพื่อวางแผนมาตรการและแนวทางในการป้องกันให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	★				ดำเนินการแล้วเสร็จมหาวิทยาลัยมีคำสั่งที่ ๔๑๗๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการเฝ้าระวัง ป้องกันและ ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี		๓	๕	๑๕	สูง
					๒. ส่งเสริมการให้บริการใช้ระบบออนไลน์ให้มากที่สุด	๒. กำหนดให้ทุกหน่วยงานพัฒนาระบบการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค		★			ดำเนินการแล้วเสร็จคณะกรรมการตามคำสั่งที่ ๔๑๗๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ได้มีการประชุมเมื่อวันที่ ๑๓		(๓)	(๓)	(๙)	ปานกลาง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคูณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-(หลัง)	(๑๕) ก่อน-(หลัง)	(๑๖) ก่อน-(หลัง)	(๑๗) ก่อน-(หลัง)
											ธันวาคม ๒๕๖๔ เพื่อ หาแนวทางการจัดสรร วัคซีนป้องกันโรคติด เชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) - การสำรวจข้อมูล บุคลากรและนักศึกษา เพื่อการวางแผนการ ขอรับการสนับสนุน วัคซีนการเฝ้าระวัง - การกำหนดมาตรการ ป้องกันเฝ้าระวัง - การปฏิบัติงานเน้น การ WFH - การจัดการเรียนการ สอนโดยเน้นการสอน แบบออนไลน์					

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
ด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ (ต่อ)

ลำดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ผู้รับผิดชอบ	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา ของปัจจัย เสี่ยง		การจัดการ ความเสี่ยง	วิธีดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	ไตรมาส				ผลการดำเนินงาน/ ปัจจัยที่ทำให้สำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	การประเมินความเสี่ยงจาก ปัจจัยเสี่ยง			
			ภายใน	ภายนอก			๑	๒	๓	๔			โอกาส	ผลกระทบ	ผลคุณ โอกาส และผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	(๑๔) ก่อน-(หลัง)	(๑๕) ก่อน-(หลัง)	(๑๖) ก่อน-(หลัง)	(๑๗) ก่อน-(หลัง)
											- ได้พัฒนาระบบการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์งานธุรการรับส่งหนังสือระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ - กองคลังรับจ่ายเงินในระบบ KTB - กองบริการการศึกษารับสมัครนักศึกษาในระบบออนไลน์และมีการตั้งกลุ่มเพจเฟซบุ๊กและไลน์กลุ่มสำหรับเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารกับนักศึกษา					



คำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๑๖/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เป็นไปตามมาตรา ๒๑ แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ และมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๘(๑๔) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ตามมาตรา ๒๑ วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามข้อ ๔ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๔ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ดังนี้

- | | |
|--|-------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์วรวิทย์ เทพทอง | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒. อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี | เป็นกรรมการ |
| ๓. ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ | เป็นกรรมการ |
| ๔. ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย | เป็นกรรมการ |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า รองอธิการบดี | เป็นกรรมการ |
| ๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันยา บาร์นท์ รองอธิการบดี | เป็นกรรมการ |
| ๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรธรรณิภา เดชพล คณบดี | เป็นกรรมการ |
| ๘. รองศาสตราจารย์ ดร.รัชดาภรณ์ อมรชีวิน คณบดี | เป็นกรรมการ |
| ๙. อาจารย์ไชยพล กลั่นจันทร์ ผู้อำนวยการสำนัก | เป็นกรรมการ |
| ๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นันทนา แจ่มสว่าง คณาจารย์ประจำ | เป็นกรรมการ |
| ๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กุลสมทรัพย์ เย็นฉ่ำขลิต คณาจารย์ประจำ | เป็นกรรมการ |
| ๑๒. นางศรีไพร วงษ์วาน ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา | เป็นกรรมการ |
| ๑๓. นางพิณรัตน์ โพธิ์เจริญ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา | เป็นกรรมการ |
| ๑๔. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | เป็นเลขานุการ |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายวิชัย ศรีขวัญ)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๒๙๒๒/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๔ วรรคหก ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ว่าด้วย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยจึงแต่งตั้ง
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ดังนี้

๑. นางภัคจิรา แทนทอง
๒. นางสาวเพ็ญภา อรชร

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จินตนา เวชมี)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี



คำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๑๒/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

อนุสนธิ คำสั่งสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ๑๖/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๔ แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า รองอธิการบดี และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันยา บาร์นท์ รองอธิการบดี เป็นกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี นั้น เนื่องจากบุคคลดังกล่าว พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๘ (๑๔) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และตามข้อ ๔ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี พ.ศ. ๒๕๖๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกอบกับมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็นกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันตพัฒน์ กิตติธวัชวาลย์ รองอธิการบดี
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศศิวิมล สุทธิสาร รองอธิการบดี

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป โดยให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายวิชัย ศรีขวัญ)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี